

# Jaarrekening

2023

2024

# Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa (1)</b>		
Vergoedingssommen	152.855	144.402
Software	602	1.341
	<hr/>	<hr/>
	153.457	145.743
<b>Materiële vaste activa (2)</b>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	11.959	12.854
Machines en installaties	359	343
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.096	2.836
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	11.114	4.684
	<hr/>	<hr/>
	26.528	20.717
<b>Lease activa (3)</b>	102.815	100.324
<b>Financiële vaste activa</b>		
Actieve belastinglatenties (4)	5.319	2.283
Deelnemingen (5)	5.314	5.314
Overige vorderingen (6)	102.725	118.445
	<hr/>	<hr/>
	113.358	126.042
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>396.158</b>	<b>392.826</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorraden (7)</b>	7.874	7.040
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (8)	100.008	72.558
Overige vorderingen (9)	11.325	25.001
Overlopende activa (10)	7.427	7.813
	<hr/>	<hr/>
	118.760	105.372
<b>Effecten (11)</b>	23.002	22.443
<b>Liquide middelen (12)</b>	34.636	11.253
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>184.272</b>	<b>146.108</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal activa</b>	<b>580.430</b>	<b>538.934</b>

BEDRAGEN x EUR 1.000

	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal (13)	8.250	8.250
Agio (14)	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen (15)	2	2
Overige reserves (16)	126.790	88.262
Onverdeeld resultaat boekjaar (17)	(9.751)	38.975
	<hr/>	<hr/>
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>226.411</b>	<b>236.609</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Belastinglatenties (18)	24.492	21.376
Leaseverplichtingen (19)	102.906	100.982
Overige schulden (20)	62.281	53.288
	<hr/>	<hr/>
	189.679	175.646
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Crediteuren (21)	89.664	60.867
Belastingen en premies sociale verzekeringen (22)	8.770	11.392
Leaseverplichtingen (19)	6.260	3.942
Overige schulden (23)	26.301	21.432
Overlopende passiva (24)	33.345	29.046
	<hr/>	<hr/>
	164.340	126.679
<b>Totaal passiva</b>	<b>580.430</b>	<b>538.934</b>

# Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
<b>Netto-omzet (25)</b>	151.961	196.311
Inkoopwaarde omzet (26)	(15.595)	(19.280)
Lonen, salarissen en sociale lasten (27)	(101.876)	(110.238)
Afschrijvingen op vaste activa (28)	(11.099)	(10.347)
Overige bedrijfskosten (29)	(62.734)	(62.807)
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	<b>(39.343)</b>	<b>(6.361)</b>
Afschrijvingen vergoedingssommen (30)	(50.191)	(48.770)
Resultaat vergoedingssommen (31)	81.522	117.203
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	<b>(8.012)</b>	<b>62.072</b>
Waardeverandering deelnemingen (32)	-	386
Financiële baten (33)	9.778	3.991
Financiële lasten (34)	(15.371)	(10.763)
Waardeverandering effecten (35)	743	(555)
<b>Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>(12.862)</b>	<b>55.131</b>
Belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening (36)	3.111	(16.156)
<b>Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>(9.751)</b>	<b>38.975</b>
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>(9.751)</b>	<b>38.975</b>
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	(0,53)	2,13

# Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
<b>Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	(9.751)	38.975
<b>Posten die uiteindelijk worden overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening:</b>		
Omrekeningsverschillen deelnemingen	-	(2)
<b>Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties</b>	-	(2)
<b>Totaalresultaat</b>	(9.751)	38.973
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	(9.751)	38.973

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(39.343)	(6.361)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa (28)	11.099	10.347
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen	8.812	(10.642)
(Toe)/afname voorraden	(834)	(3.131)
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	14.571	(2.988)
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		
(vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	(5.695)	(12.775)
Ontvangen rente	142	162
Betaalde rente	(7.276)	(4.859)
Ontvangen winstbelastingen	2.283	-
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	(10.546)	(17.472)
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten		
Investeringen in vergoedingssommen	(118.467)	(83.563)
Investeringen in overige immateriële vaste activa	-	-
Investeringen in materiële vaste activa	(8.547)	(3.490)
Investeringen in financiële vaste activa	-	-
Toe-/Afname effecten	184	(366)
Desinvesteringen vergoedingssommen	165.040	99.067
Desinvesteringen in overige immateriële vaste activa	121	-
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	-
Desinvesteringen financiële vaste activa	2.022	2.022
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	40.353	13.670
Aflossingen leaseverplichtingen	(5.996)	(5.310)
Dividendbetaling	(447)	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	(6.443)	(5.310)
<b>Toe/(af)name geldmiddelen</b>	23.364	(9.112)
<b>Mutatie overzicht geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen openingsbalans (12)	11.253	20.380
Toe/(af)name geldmiddelen	23.364	(9.112)
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	19	(15)
Geldmiddelen eindbalans (12)	34.636	11.253

# Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
<b>2023/2024</b>						
Beginbalans	8.250	101.120	2	88.262	38.975	236.609
<b>Mutaties</b>						
Dividend	-	-	-	(447)	-	(447)
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	38.975	(38.975)	-
Koersverschillen	-	-	-	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	(9.751)	(9.751)
Eindbalans	8.250	101.120	2	126.790	(9.751)	226.411

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
<b>2022/2023</b>						
Beginbalans	8.250	101.120	4	112.582	(24.320)	197.636
<b>Mutaties</b>						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	(24.320)	24.320	-
Koersverschillen	-	-	(2)	-	-	(2)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	38.975	38.975
Eindbalans	8.250	101.120	2	88.262	38.975	236.609

# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

## Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan, zoals goedgekeurd door de Europese Commissie en Titel 9 Boek 2 BW. De in deze toelichting opgenomen bedragen hebben, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld, betrekking op de geconsolideerde cijfers. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in euro's, de functionele valuta van AFC Ajax NV.

De geconsolideerde jaarrekening over 2023/2024 van AFC Ajax NV, gevestigd te Johan Cruijff Boulevard 29 in Amsterdam te Nederland met KvK-nummer 33302453, is door de directie opgemaakt en behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de aandeelhouders. De goedkeuring is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 december 2024.

## Activiteiten

AFC Ajax heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV zulks met uitzondering van de KNVB licentie. De vennootschap is op 1 mei 1998 opgericht. De onderneming wordt vanaf 1 januari 1998 voor rekening en risico van AFC Ajax NV gedreven. Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De aandelen van de vennootschap zijn ter beurse genoteerd aan Euronext te Amsterdam.

## KNVB-Licentie

Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

## Continuïteitsveronderstelling

De in de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op een continuïteitsveronderstelling.

Corona, de tegenvallende sportieve prestaties van afgelopen twee seizoenen en de geplande investeringen voor sportcomplex De Nieuwe Toekomst, hebben een negatieve invloed gehad op de resultaten en de liquiditeitspositie.

De financiële positie van Ajax is in sterke mate afhankelijk van het sportieve scenario én van uitgaande en inkomende transfers van spelers. In het afgelopen seizoen zijn reeds maatregelen genomen om de liquiditeitspositie te versterken, waaronder het aantrekken van een kredietfaciliteit bij een bank en de factoring van vorderingen uit hoofde van verkoop van spelers. De kredietfaciliteit is op balansdatum nog volledig beschikbaar.

Ten behoeve van de continuïteitsveronderstelling is een kasstroomprognose opgesteld voor seizoen 2024/2025 en seizoen 2025/2026.

Het base case scenario is gebaseerd op deelname in de poule fase van de UEFA Europa League en de daaropvolgende play-off ronde, de geplande investeringen in sportcomplex de Nieuwe Toekomst en een structurele verlaging van de operationele kosten door o.a. de aanpassing van het salarishuis voor spelers. Deze kostenverlagingen worden het komend seizoen verder doorgevoerd zodanig dat het niveau van de operationele kosten in lijn wordt gebracht met het omzetsniveau behorend bij het base case scenario. Op basis hiervan is voldoende liquiditeit gewaarborgd.

Tevens is een downside case scenario opgesteld: geen Europees voetbal in seizoen 2025/2026. In een dergelijk scenario zijn aanvullende maatregelen nodig om onze liquiditeit te waarborgen. Om de liquiditeitspositie verder te versterken bestaat de mogelijkheid om vorderingen uit hoofde van verkoop van spelers te factoren en kan de beleggingsportefeuille met een waarde van €23 miljoen op balansdatum liquide worden gemaakt. Daarnaast loopt een onderzoek naar de mogelijkheid tot financiering van sportcomplex De Nieuwe Toekomst. Deze maatregelen zijn ruim voldoende om een eventueel liquiditeitstekort te voorkomen, ook in het geval van het downside case scenario.

De directie is van mening dat op basis van de genomen maatregelen en de nu beschikbare informatie, de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie en de gerealiseerde transferresultaten na balansdatum, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling, niet wordt beïnvloed.

## Vergelijkbare cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van de vennootschap dat loopt van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023.

In het boekjaar zijn de grondslagen geëvalueerd omtrent tekengelden betaald aan geregistreerde spelers. In voorgaande jaren zijn de betaalde tekengelden geclassificeerd als vergoedingssommen als onderdeel van immateriële activa in de balans. Met ingang van dit boekjaar worden deze tekengelden als lonen, salarissen en sociale lasten in de winst- en verliesrekening geclassificeerd. De vooruitbetaalde tekengelden worden, evenals de geactiveerde vergoedingssommen, lineair verantwoord over de resterende looptijd van het contract.

Dit heeft in de jaarrekening 2023/2024 geleid tot aanpassing van de vergelijkende cijfers resulterend in een verlaging van de immateriële vaste activa (vergoedingssommen) voor een bedrag van EUR 17,0 miljoen, een verlaging van de langlopende verplichtingen voor een bedrag van EUR 2,1 miljoen, een verlaging van de kortlopende verplichtingen voor een bedrag van EUR 7,0 miljoen en een verhoging van de vorderingen (vooruitbetaalde salariskosten) van EUR 7,9 miljoen in de balans. In de winst- en verliesrekening is een bedrag van EUR 7,1 miljoen gereclassificeerd van afschrijving vergoedingssommen naar lonen, salarissen en sociale lasten en een bedrag van EUR 3,9 miljoen gereclassificeerd van resultaat vergoedingssommen naar lonen, salarissen en sociale lasten. De reclassificatie heeft geen impact op het netto resultaat en het eigen vermogen. Als gevolg van deze aanpassing zijn de kasstromen uit operationele activiteiten toegenomen met EUR 9,2 miljoen en de kasstromen uit investeringsactiviteiten afgenomen met EUR 9,2 miljoen.

Voor onze huidige grondslag in de jaarrekening verwijzen wij door naar de grondslag vergoedingssommen en tekengelden.

## Nieuwe of gewijzigde International Financial Reporting Standards (IFRS)

De waarderingsgrondslagen in deze jaarrekening zijn consistent met de waarderingsgrondslagen toegepast in het boekjaar 2022/2023.

Nieuwe of gewijzigde IFRS standaarden en interpretaties die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2023/2024 hebben geen materiële impact gehad op de jaarverslaggeving van AFC

Ajax NV. Overige nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd door de Europese Commissie of niet van toepassing zijn op het boekjaar 2023/2024, zijn nog niet (vervroegd) toegepast door de vennootschap. Er wordt geen noemenswaardig effect op de jaarverslaglegging van AFC Ajax NV verwacht bij eerste toepassing van deze standaarden.

## Segmentatie

Ajax kent slechts één operationeel segment, zijnde voetbal. De directie, verantwoordelijk voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties, ontvangt de financiële informatie van Ajax als één geheel.

## Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van AFC Ajax NV en van groepsmaatschappijen waarin AFC Ajax NV direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin AFC Ajax NV op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van het bestuur en het financiële beleid. AFC Ajax NV heeft zeggenschap over een groepsmaatschappij indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de groepsmaatschappij is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele rendementen en het vermogen heeft die rendementen te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de groepsmaatschappij. De activa, passiva, resultaten en kasstromen van deze groepsmaatschappijen zijn in de consolidatie betrokken volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Intragroep vorderingen en schulden alsmede onderlinge transacties binnen de groep en niet-gerealiseerde resultaten binnen de groep worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Nieuwe groepsmaatschappijen worden in de consolidatie opgenomen vanaf het moment dat AFC Ajax NV beslissende zeggenschap over de vennootschap kan uitoefenen.

De geconsolideerde buitenlandse groepsmaatschappijen zijn:

➔ AFC Ajax USA Inc., New York, Verenigde Staten: commerciële activiteiten (deelname 100%)

Indien het aandeel van een minderheidsaandeelhouder in een verlies en/of in rechtstreekse negatieve vermogensmutaties groter is dan diens belang in het vermogen, dient het verschil ten laste van de minderheidsaandeelhouder te worden gebracht ook indien dit in een negatief saldo minderheidsbelang resulteert.

## Vreemde valuta

De resultaten en financiële positie worden weergegeven in euro's, zijnde de functionele valuta van AFC Ajax NV, en de rapporteringsvaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De omrekening van de activa en passiva van de buitenlandse groepsmaatschappijen geschiedt tegen de per balansdatum geldende valutakoers. De winst-en-verliesrekening van de buitenlandse groepsmaatschappijen wordt omgerekend tegen de gemiddelde valutakoers in het boekjaar. De bij de omrekening ontstane verschillen worden ten gunste of ten laste van de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen gebracht. Deze omrekeningsverschillen worden bij afstoting verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

## Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en betalingen uit hoofde van rente en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele

activiteiten. Betaalde dividenden en aflossingen van leaseverplichtingen worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten voor zowel de geconsolideerde als enkelvoudige jaarrekening.

In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze posten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

De kasstroom met betrekking tot investeringen in vergoedingssommen bestaat uit de investeringen in vergoedingssommen, de mutatie in de lang- en kortlopende verplichtingen inzake vergoedingssommen en de direct ten laste van het resultaat gebrachte transferkosten, zoals de betaalde opleidingsvergoedingen voor niet-contractspelers.

De kasstroom uit desinvesteringen vergoedingssommen bestaat uit de totale bruto-opbrengsten uit hoofde van transfersommen, de mutatie in de lang- en kortlopende vorderingen inzake vergoedingssommen, de mutatie in de verplichtingen inzake verkochte spelers, waaronder het aandeel in transfersommen van derden bij verkoop van spelers en de direct ten gunste van het resultaat verantwoorde transferopbrengsten, zoals de ontvangen solidariteitsbijdragen van andere clubs.

## Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op waardering en resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden, dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de post vergoedingssommen. Een belangrijke veronderstelling bij de bijzonder waardeverminderingstoets voor de vergoedingssommen is de geschatte marktwaarde van de spelersgroep per balansdatum. In de bijzondere waardeverminderingstoets worden de verkopen na jaareinde meegenomen.

## Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van AFC Ajax N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.



# Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

## Algemeen

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat geschieden volgens een stelsel gebaseerd op de kostprijs, tenzij anders vermeld. De rapporteringsvaluta is de euro waarbij de bedragen in duizendtallen zijn weergegeven. In de tekstuele toelichting op de in de jaarrekening opgenomen tabellen zijn de bedragen in euro's weergegeven. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

## Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen, indien de groep geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief of vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen of, indien niet vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen, de entiteit de 'control' over het actief heeft overgedragen. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen substantieel andere voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van de nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

## Vergoedingssommen en tekengelden

Transfergelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract waarbij de restwaarde op nihil is gesteld.

Indien per balansdatum sprake is van een indicatie die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering, wordt door de directie per kasstroom genererende eenheid beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering. Deze bijzondere waardeverminderingstoets van de kasstroom genererende eenheid wordt bepaald door de boekwaarde te vergelijken met de realiseerbare waarde zoals opgenomen onder de toelichting bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat de boekwaarde van een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting is van de directie dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor Ajax zal kunnen spelen. De resterende boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom genererende eenheid ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van Ajax. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers voor wie een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij de vennootschap worden op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers twee kasstroom genererende eenheden onderscheiden, namelijk een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, het beloftenelftal, zaterdagamateurs, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding en een spelersgroep waarbij de speelsters uitkomen voor het vrouwenelftal.

Bij overgang van spelerscontracten wordt de resterende boekwaarde ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht onder verrekening van de verkoopopbrengst uit hoofde van transfersommen, verantwoord als resultaat vergoedingssommen. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfergelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

De transfergelden en bijkomende kosten inzake trainerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden eveneens geactiveerd als vergoedingssommen en verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Voor zover van toepassing worden voor de geactiveerde vergoedingssommen inzake trainerscontracten dezelfde grondslagen voor de waardering gehanteerd welke ook voor de spelerscontracten worden toegepast. De trainers behoren tot dezelfde kasstroom genererende eenheid als een spelersgroep en hebben samen met de spelersgroep een directe invloed op de geleverde prestaties en daarmee eveneens op de economische voordelen die aan Ajax toekomen.

Voorwaardelijke vergoedingen worden opgenomen in de kosten van de spelersregistraties wanneer aan de prestatievoorwaarden is voldaan in overeenstemming met de contractuele voorwaarden.

Tekengelden, loyaliteitsbonussen en overige bonussen die worden betaald aan geregistreerde spelers en trainers worden verantwoord onder de personeelskosten. Tekengelden worden verantwoord over de looptijd van het arbeidscontract.

## Overige immateriële vaste activa

Software wordt gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen. De geschatte economische levensduur is 5 jaar.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen:

➤ Bedrijfsgebouwen	5 tot 20 jaar
➤ Machines en installaties	5 jaar
➤ Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 jaar

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering vertegenwoordigen nog niet in gebruik genomen activa en worden verantwoord tegen de verkrijgingsprijs. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering worden overgeboekt naar één van bovengenoemde categorieën materiële vaste activa op de datum dat de desbetreffende activa beschikbaar zijn voor hun beoogde gebruik. Ontvangen vergoedingen voor investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

## Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat.

Individuele activa worden samengevoegd tot een kasstroomgenererende eenheid, die kasstromen genereert die in grote mate onafhankelijk zijn van andere kasinstromen van andere activa of kasstroomgenererende eenheden.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief of van een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de geschatte marktwaarde van de spelersgroep per balansdatum. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet. Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

## Lease activa

Het gebruiksrecht voor gehuurde gebouwen en bedrijfsauto's (lease activa) wordt op de balans geactiveerd waarbij lease activa met een maximale looptijd van 12 maanden en lease activa met een geringe waarde van maximaal EUR 5.000 niet worden geactiveerd. Lease activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs gelijk aan de contante waarde van de leaseverplichtingen rekening houdend met de initiële directe kosten, kosten van ontmanteling en verwijdering van het onderliggende actief en leasebetalingen die voor ingangsdatum van het leasecontract zijn gedaan. De contante waarde wordt berekend op basis van een marginale rentevoet. Na de eerste opname worden de lease activa gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en gecorrigeerd voor herwaardering van de leaseovereenkomsten. Van herwaardering is sprake bij een aanpassing van de leasevoorwaarden, de leasebetalingen en de looptijd van de lease. De lease activa worden lineair afgeschreven over de gebruiksduur van de activa.

## Financiële vaste activa

Voor verkoop beschikbare deelnemingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardeveranderingen direct in het eigen vermogen worden verwerkt. De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

## Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel (first in, first out), of tegen de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs minus de geschatte verkoopkosten.

## Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden vorderingen gewaardeerd tegen kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen. Voor het berekenen van de hoogte van de kredietverliezen wordt uitgegaan van de boekwaarde en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst-en-verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

## Effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Koersresultaten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Deze koersresultaten en waardeveranderingen betreffen mogelijke dividenden of ontvangen rente over de gehouden effecten. De reële waarde van de effecten is te verdelen in niveaus van de volgende reële waarde hiërarchie:

➔ Genoteerde prijs in een actieve markt voor gelijke bezittingen en verplichtingen (niveau 1);

➔ Gegevens anders dan een genoteerde prijs binnen niveau 1; dit betreffen observeerbare bezittingen, zowel direct (de prijs) als indirect (afgeleide prijs) (niveau 2).

De in de beleggingsportefeuille begrepen liquiditeiten worden opgenomen onder de liquide middelen.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Vorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis voor balansdatum waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

## Belastinglatenties

Latente belastingverplichtingen en -vorderingen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen het commerciële en fiscale vermogen alsmede uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de actieve en passieve belastinglatenties. De acute belastingschuld wordt opgenomen onder belastingen en premies sociale verzekeringen.

De geactiveerde en gepassiveerde belastinglatenties zijn opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

## Langlopende verplichtingen en kortlopende verplichtingen

Verplichtingen worden gewaardeerd tegen kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde. Verplichtingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst-en-verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

## Leaseverplichtingen

Bij het vaststellen of sprake is van een leaseovereenkomst worden de bepalingen van IFRS 16 in acht genomen. Bij aanvang van een contract wordt beoordeeld of dit een leaseovereenkomst is of dat het een leasecomponent bevat. Er is sprake van een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. De desbetreffende activa worden daarna verantwoord volgens de grondslagen voor materiële vaste activa. De financiële leasebetalingen worden gesplitst in een rentecomponent en een aflossingscomponent. De rentecomponent is gebaseerd op de vaste periodieke rente over de boekwaarde van de investering. De rentecomponent wordt in de desbetreffende periode ten laste gebracht van het resultaat en de aflossing wordt in mindering gebracht op de financiële leaseverplichtingen.

Voor gehuurde gebouwen en bedrijfsauto's worden de leaseverplichtingen op de balans opgenomen tegen de contante waarde van de toekomstige leaseverplichtingen waarbij voor kortlopende leaseverplichtingen met een maximale looptijd van 12 maanden en leaseverplichtingen voor activa met een geringe waarde tot EUR 5.000 van een vrijstelling gebruik wordt gemaakt. De contante waarde van de leaseverplichtingen wordt bij eerste toepassing berekend op basis van een marginale rentevoet. De leaseverplichtingen worden op de balans opgenomen gedurende de looptijd van niet opzegbare perioden waarbij alleen rekening wordt gehouden met verlengingsopties indien de uitoefening ervan als redelijk zeker is ingeschat. De leaseverplichtingen worden aangepast indien er sprake is van

een aanpassing van de leasevoorwaarden, de leasebetalingen en de looptijd van de lease. In de leaseverplichtingen worden variabele leasebetalingen niet meegenomen. De variabele leasebetalingen worden direct in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

# Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

## Netto-omzet

Netto-omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de waarde van de vergoeding volgens de regels zoals opgenomen in IFRS 15.

De vastgestelde transactieprijs bij het begin van een contract kan gelijk worden gesteld aan de vaste inkomsten in het contract. Voor de variabele inkomsten in een contract wordt een inschatting gemaakt van het meest waarschijnlijke bedrag dat met een hoge mate van zekerheid kan worden gerealiseerd. Op het moment dat deze hoge mate van zekerheid is verkregen, verhoogt dit de transactieprijs, en worden deze variabele inkomsten verantwoord. Indien er vooraf geen hoge mate van zekerheid is verkregen, wordt met de variabele inkomsten in een contract rekening gehouden op het moment dat de bijbehorende voorwaarden daadwerkelijk zijn vervuld.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies	Recettes op een tijdstip. Toerekening aan de wedstrijden. Passe-partouts over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Premies over een periode. Toerekening aan de wedstrijden.
- Seizoenkaarten	Over een periode. Toerekening aan de wedstrijden.
- Business-seats en skybox-plaatsen	Jaarkaarten over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Losse kaarten op een tijdstip. Toerekening aan de wedstrijden.
- Indirecte wedstrijdboten	Zowel op een tijdstip als over een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.
- Partnerships	Vaste inkomsten over een periode. Op basis van vervulling van de prestatieverplichtingen. Variabele vergoedingen over een periode. Op basis van de vervulling van de prestatieverplichting vanaf het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn voldaan.
- Televisie	TV-opbrengsten over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Opbrengsten website ajax.nl over een periode. Lineair over de looptijd van de overeenkomst.
- Merchandising	Opbrengsten uit verkoop merchandising op een tijdstip. Bij levering van de artikelen. Licenties over een periode. Lineair over de looptijd van de overeenkomst.
- Overige baten	Zowel op een tijdstip als over een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.

Herzieningen van contracten worden verantwoord op het moment van een wijziging in de afdwingbare rechten en verplichtingen of van de prijs van een contract, of beide.

## Overheidssubsidies

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden. De subsidie wordt in de netto-omzet onder de overige baten verantwoord.

## Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet van de verkochte Ajax-artikelen bestaat uit de inkoopwaarde van handelsgoederen verhoogd met de direct en indirect met de inkoop verband houdende kosten. De inkoopwaarde omvat verder de kostprijs overige verkopen bestaande uit de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst. Aan de exploitatiekosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

## Lonen, salarissen en sociale lasten

Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. Ajax heeft verschillende pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Ook deze collectieve pensioenregelingen streven naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen.

Ajax heeft jegens de verzekeringsmaatschappij de verplichting tot het inbrengen van de premies, gebaseerd op een overeengekomen percentage van het salaris van de betreffende werknemers. Er is voor de medewerkers een mogelijkheid om na meerdere jaren dienstverband via de beschikbare premie een garantieaanspraak te kopen bij de verzekeringsmaatschappij. De regeling heeft in de basis alle kenmerken van een beschikbare premieregeling en wordt als zodanig verwerkt. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioenregelingen en daaraan gerelateerde regelingen worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

## Afschrijvingen op vaste activa

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

## Overige bedrijfskosten

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijdskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

## Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, speelsters en trainers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers, speelsters en trainers, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen en de uitkeringen uit hoofde van transferwaardeverzekeringen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt.

## Belastingen

De belastingen naar de winst zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met permanente verschillen tussen het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening en het fiscale resultaat en met de in de verschillende landen geldende belastingtarieven en-regelingen.

# Financieel risicobeheer

## Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van AFC Ajax NV, waarbij nauwelijks gebruik wordt gemaakt van vreemd rentedragend vermogen, is er in beperkte mate sprake van risico's in de zin van IFRS 7. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

## Beheer van financiële risico's

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, marktrisico en renterisico. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de financieel directeur, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico, marktrisico en het beheer van liquiditeitsoverschotten. De financiële risico's waaraan de onderneming onderhevig is en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

## Kredietrisico

Voor de vorderingen op debiteuren wordt de mogelijkheid van een kredietrisico beoordeeld op twee te onderscheiden categorieën, namelijk debiteuren inzake vergoedingssommen en overige debiteuren.

AFC Ajax NV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan. Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties en van garanties gesteld door derde partijen. Daarbij hanteert AFC Ajax NV interne procedures om de kredietwaardigheid van de zekerheidsstellingen vast te stellen.

AFC Ajax NV beoordeelt de mogelijke kredietverliezen op de overige debiteuren volgens de vereenvoudigde benadering onder IFRS 9 toepasbaar voor handelsdebiteuren zonder een significante financieringscomponent. Voor het berekenen van de hoogte van de kredietverliezen wordt uitgegaan van de boekwaarde en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. AFC Ajax NV beoordeelt de kredietwaardigheid van de overige debiteuren en vorderingen op individueel niveau.

Voor de verstrekte leningen en overige vorderingen wordt bij de berekening van de verwachte kredietverliezen uitgegaan van de boekwaarde en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Indien er onder de overige vorderingen vooruitbetaalde kosten zijn opgenomen, is een kredietverlies niet van toepassing.

## Liquiditeitsrisico

AFC Ajax NV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe beoordeelt de onderneming de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. Vorderingen uit hoofde van uitgestelde betalingen van gerenommeerde clubs met betrekking tot de verkoop van spelers kunnen door de vennootschap op korte termijn liquide worden gemaakt door de vorderingen te verkopen aan een financieringsmaatschappij. De vennootschap beschikt over een kredietfaciliteit bij een bank om mogelijke tekorten af te dekken. De liquide middelen staan vrijwel geheel ter beschikking van de vennootschap. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) of van hedge-activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

## Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen en verantwoorde activa en passiva in de buitenlandse deelneming AFC Ajax USA Inc. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta en de omvang van de buitenlandse deelnemingen niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt. De invloed van wijzigingen in de koers van de Amerikaanse dollar en andere vreemde valuta op het eigen vermogen en het resultaat van de onderneming is niet significant.

## Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de waarde van een belegging fluctueert als gevolg van externe factoren door wijzigingen in de hoogte van bijvoorbeeld de inflatie- en rentestanden, de valutakoers of de marktprijs van een investering. AFC Ajax NV streeft er naar om het marktrisico wat de onderneming loopt zo veel mogelijk te beperken. Door de vennootschap wordt een beleggingsportefeuille met een zeer defensief risicoprofiel aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van AFC Ajax NV het beheer over de beleggingen, aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Primair wordt de beleggingsportefeuille aangehouden in obligaties en liquiditeiten die op korte termijn oproepbaar zijn door AFC Ajax NV. Gezien het zeer defensieve risicoprofiel bevat de positie een brede spreiding over obligaties van zowel overheden als van bedrijven met een sterk kredietprofiel.

## Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AFC Ajax NV geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

Aangezien AFC Ajax NV financiële instrumenten na eerste opname waardeert tegen kostprijs, zijn het resultaat en het vermogen niet onderhevig aan significante renterisico's door wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten.

# Toelichting op de geconsolideerde balans

## Segmentinformatie

Voor de binnenlandse geografische informatie van AFC Ajax NV wordt verwezen naar de enkelvoudige balans. Onder de binnenlandse geografische informatie zijn ook de gegevens opgenomen van de buitenlandse activiteiten waarvan de aansturing plaatsvindt vanuit AFC Ajax NV. De buitenlandse geografische informatie is gelijk aan het verschil tussen de posten in de geconsolideerde balans en dezelfde posten in de enkelvoudige balans en heeft betrekking op de buitenlandse groepsmaatschappij AFC Ajax USA Inc. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. op de cijfers over 2023/2024 is nagenoeg nihil. De informatie per geografisch gebied wordt als gevolg hiervan niet nader toegelicht.

## Immateriële vaste activa (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2023/2024</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	235.990	6.548	242.538
Investerings	128.656	-	128.656
Desinvesteringen	(139.222)	(300)	(139.522)
Vrijval	(4.827)	-	(4.827)
Eindbalans	220.597	6.248	226.845
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(91.588)	(5.207)	(96.795)
Afschrijvingen	(50.191)	(618)	(50.809)
Afschrijvingen op desinvesteringen	72.022	179	72.201
Vrijval	2.015	-	2.015
Eindbalans	(67.742)	(5.646)	(73.388)
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	152.855	602	153.457
Beginbalans	144.402	1.341	145.743

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2022/2023</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	253.200	6.548	259.748
Investerings	139.353	-	139.353
Desinvesteringen	(156.563)	-	(156.563)
Overboekingen	-	-	-
Eindbalans	235.990	6.548	242.538
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(146.927)	(4.538)	(151.465)
Afschrijvingen	(48.770)	(669)	(49.439)
Afschrijvingen op desinvesteringen	104.109	-	104.109
Eindbalans	(91.588)	(5.207)	(96.795)
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	144.402	1.341	145.743
Beginbalans	106.273	2.010	108.283

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2024 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 5 jaar (per 30 juni 2023 korter dan 1 jaar tot 5 jaar).

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Chuba Akpom, Gastón Ávila, Carlos Forbs Borges, Anton Gaaei, Jordan Henderson, Sivert Mannsverk, Jakov Medić, Diant Ramaj, Julian Rijkhoff, Borna Sosa, Josip Šutalo en aanvullende transfersommen en contractverlengingen.

De desinvesteringen zijn het gevolg van de verkoop van spelers waaronder Edson Álvarez, Calvin Bassey, Francisco Conceição, Mohamed Daramy, Mohammed Kudus, Georges Mikautadze, Kik Pierie, Jurriën Timber en van de beëindiging van spelerscontracten.

Als gevolg van een vernieuwd standpunt van de Belastingdienst zijn verschuldigde loonheffing en BTW-kosten, welke in het verleden gepassiveerd zijn, vrijgevallen binnen de post vergoedingssommen. De vrijval van de reservering (af te dragen) loonheffing en BTW en desinvestering van het immaterieel vast actief zijn verwerkt als resultaat transfersommen spelers/trainers.



## Materiële vaste activa (2)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal
Afschrijvingspercentage	0-20%	20%	0-33%	0%	
<b>2023/2024</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	37.978	1.006	14.219	4.684	57.887
Investerings	421	130	1.421	6.574	8.546
Overboekingen	102	-	41	(144)	(1)
Eindbalans	38.501	1.136	15.681	11.114	66.432
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(25.124)	(663)	(11.383)	-	(37.170)
Afschrijvingen	(1.418)	(114)	(1.202)	-	(2.734)
Eindbalans	(26.542)	(777)	(12.585)	-	(39.904)
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	11.959	359	3.096	11.114	26.528
Beginbalans	12.854	343	2.836	4.684	20.717

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal
Afschrijvingspercentage	0-20%	20%	0-33%	0%	
<b>2022/2023</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	37.063	729	12.709	3.896	54.397
Investerings	399	277	1.103	1.711	3.490
Overboekingen	516	-	407	(923)	-
Eindbalans	37.978	1.006	14.219	4.684	57.887
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(23.656)	(576)	(10.211)	-	(34.443)
Afschrijvingen	(1.468)	(87)	(1.172)	-	(2.727)
Eindbalans	(25.124)	(663)	(11.383)	-	(37.170)
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	12.854	343	2.836	4.684	20.717
Beginbalans	13.407	153	2.498	3.896	19.954

Bedrijfsgebouwen zijn inclusief aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2024, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 1,0 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 1,4 miljoen).

De investeringen in vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering betreffen voornamelijk investeringen in De Nieuwe Toekomst.

### Lease activa (3)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Gehuurde gebouwen	Bedrijfsauto's	Totaal
<b>2023/2024</b>			
Beginbalans	99.506	818	100.324
Toevoeging nieuwe leaseovereenkomsten	326	5.638	5.964
Tussentijdse mutaties leaseovereenkomsten	4.274	-	4.274
Afschrijvingen	(5.113)	(2.634)	(7.747)
Eindbalans	98.993	3.822	102.815

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Gehuurde gebouwen	Bedrijfsauto's	Totaal
<b>2022/2023</b>			
Beginbalans	140.827	2.241	143.068
Toevoeging nieuwe leaseovereenkomsten	1.127	367	1.494
Tussentijdse mutaties leaseovereenkomsten	(37.523)	245	(37.278)
Afschrijvingen	(4.925)	(2.035)	(6.960)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	99.506	818	100.324
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

De onder de gehuurde gebouwen opgenomen leaseovereenkomsten betreft voornamelijk de leaseovereenkomst voor de Johan Cruijff ArenA. De tussentijdse mutaties van de leaseovereenkomsten hebben in het seizoen 2023/2024 voor een bedrag van EUR 4,3 miljoen met name betrekking op een wijziging in de voorwaarden van de leaseovereenkomst voor de Johan Cruijff ArenA. De overige tussentijdse mutaties hebben betrekking op indexatie van leaseovereenkomsten, verlengingen van leaseovereenkomsten en beëindigde leaseovereenkomsten.

Voor een toelichting op de leaseverplichtingen wordt verwezen naar toelichting 19.

## Financiële vaste activa

### Actieve belastinglatentie (4)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Actieve belastinglatenties	5.319	2.283
	<u>5.319</u>	<u>2.283</u>

### Deelnemingen (5)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Certificaten van een aandeel F Stadion Amsterdam NV	Certificaten van een aandeel A Stadion Amsterdam NV	Overig	Totaal
<b>2023/2024</b>				
Beginbalans	3.186	2.115	13	5.314
Waardeverandering	-	-	-	-
	<u>3.186</u>	<u>2.115</u>	<u>13</u>	<u>5.314</u>
Eindbalans	3.186	2.115	13	5.314
	<u>3.186</u>	<u>2.115</u>	<u>13</u>	<u>5.314</u>
<b>2022/2023</b>				
Beginbalans	2.800	2.115	13	4.928
Waardeverandering	386	-	-	386
	<u>3.186</u>	<u>2.115</u>	<u>13</u>	<u>5.314</u>
Eindbalans	3.186	2.115	13	5.314
	<u>3.186</u>	<u>2.115</u>	<u>13</u>	<u>5.314</u>

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang van 13,2% in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) van EUR 3,2 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 3,2 miljoen). Het belang in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) resulteert niet in een invloed van betekenis. De certificaten van een aandeel F in Stadion Amsterdam NV worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De nominale waarde van het belang, bestaande uit 20.000 certificaten op aandelen F, bedraagt EUR 9,1 miljoen.

Ajax heeft 10 certificaten van een aandeel A in Stadion Amsterdam NV (de ArenA). Dit resulteert in een belang van 1,7% voor een totale aankoopwaarde van EUR 2,1 miljoen. Het certificaat van een aandeel A, met een nominale waarde van EUR 0,1 miljoen, geeft recht op een skybox met tien plaatsen en vijf op naam gereserveerde parkeerplaatsen. Aan dit exclusieve recht is geen tijdslimiet verbonden.

Onder de deelnemingen is tevens begrepen een belang in Eredivisie NV van EUR 13.613. Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere boven het nominale bedrag is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

**Overige vorderingen (6)**

BEDRAGEN x EUR 1.000	Lening Stadion Amsterdam NV	Debiteuren	Lease vorderingen	Tekengelden	Totaal
<b>2023/2024</b>					
Beginbalans	2.022	113.688	322	2.413	118.445
Toevoeging	-	93.850	17	7154	101.021
Reële waarde aanpassing		1.344			1.344
Ontvangsten		(20.967)			(20.967)
Opgenomen onder kortlopende vorderingen	(2.022)	(90.528)	(13)	(4.555)	(97.118)
Eindbalans	-	97.387	326	5.012	102.725
<b>2022/2023</b>					
Beginbalans	4.043	53.449	305	-	57.797
Toevoeging	-	93.844	30	7.920	101.794
Opgenomen onder kortlopende vorderingen	(2.021)	(33.605)	(13)	(5.507)	(41.146)
Eindbalans	2.022	113.688	322	2.413	118.445

In 2014/2015 is een lening verstrekt aan Stadion Amsterdam NV (de ArenA) welke is aangewend voor de financiering van de uitbreiding van de tribunes in de grachten aan de noord- en oostkant van het stadion. De hoofdsom van de lening bedraagt EUR 1,0 miljoen. Per seizoen 2024/2025 vindt de laatste aflossing plaats waardoor enkel een kortlopende verplichting (EUR 0,1 miljoen) resteert. De rentevoet is gelijk aan 12 maands Euribor vermeerderd met 1,5%.

In 2016/2017 is aan Stadion Amsterdam NV (de ArenA) een lening verstrekt welke is aangewend voor de realisatie van het nieuwbouwplan 2020. De hoofdsom bedraagt EUR 11,5 miljoen en is in vier gelijke tranches van EUR 2,9 miljoen ter beschikking gesteld. Per seizoen 2024/2025 vindt de laatste aflossing plaats waardoor enkel een kortlopende verplichting (EUR 1,9 miljoen) resteert. De rentevoet is gelijk aan 3 maands Euribor met een opslag van 1,5% met dien verstande dat de rente bij een negatief 3 maands Euribor rentetarief 1,5% bedraagt.

De debiteuren met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar bedragen EUR 97,4 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 113,7 miljoen) en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers voor een bedrag van EUR 96,9 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 112,7 miljoen) en vooruitbetaalde kosten voor een bedrag van EUR 0,5 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 1,0 miljoen).

Voor een bedrag van EUR 14,6 miljoen heeft de vennootschap ter dekking van de uitgestelde betalingen bankgaranties ontvangen (per 30 juni 2023 EUR 27,0 miljoen). Voor een bedrag van EUR 79,6 miljoen zijn garanties van diverse derde partijen ontvangen (per 30 juni 2023 EUR 90,6 miljoen). Het niet gegarandeerde deel heeft betrekking op aanspraken uit solidariteitsbijdragen en aanvullende transfersommen.

De vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De nominale waarde van de vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling is EUR 104,1 miljoen.

De leasevorderingen voor een bedrag van EUR 0,3 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 0,3 miljoen) heeft betrekking op het onderverhuren van het supportershome aan Stichting Beheer Supportershome.

De overige vorderingen worden aangehouden tot einde looptijd.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Korter dan 1 jaar (opgenomen onder kortlopende verplichtingen)	95.083	39.112
Tussen 1 en 5 jaar	109.760	126.809
Meer dan 5 jaar	167	181
	<hr/>	<hr/>
	205.010	166.102
Reële waarde aanpassing	(7.202)	(8.545)
	<hr/>	<hr/>
	197.808	157.557
	<hr/>	<hr/>

## Voorraden (7)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Handelsgoederen	7.874	7.040
	<hr/>	<hr/>
	7.874	7.040
	<hr/>	<hr/>

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandisingactiviteiten. Onder deze post is EUR 0,3 miljoen aan vooruitbetaalde voorraden opgenomen (per 30 juni 2023 EUR 0,1 miljoen).

Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incurante voorraden begrepen van EUR 0,2 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 0,2 miljoen). De dotatie aan of vrijval van de voorziening voor incurante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde omzet. In het boekjaar is EUR 0,3 miljoen wegens afschrijvingen van voorraden als last verantwoord (2022/2023 EUR 0,7 miljoen).

In 2023/2024 is van de voorraadwaarde een bedrag van EUR 12,0 miljoen als last onder de inkoopwaarde omzet verantwoord (2022/2023 EUR 14,9 miljoen).

## Vorderingen

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Debiteuren (8)</b>		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	90.125	65.783
Overige debiteuren	14.604	11.097
Voorziening debiteuren	(4.721)	(4.322)
	<hr/>	<hr/>
	100.008	72.558
	<hr/>	<hr/>

Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Het maximale kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de debiteuren.

De debiteuren inzake vergoedingssommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. In onderstaande tekstuele toelichting zijn de bedragen opgenomen vóór de contante waarde aanpassing.

Als gevolg van te vorderen transfersommen is er sprake van concentratie van vorderingen bij enkele debiteuren.

Van de debiteuren inzake vergoedingssommen is een bedrag van EUR 48,1 miljoen binnen 60 dagen na balansdatum ontvangen (per 30 juni 2023 EUR 48,3 miljoen). Het openstaande bedrag na 60 dagen van EUR 42,0 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 17,7 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op uitgestelde betalingen waarvan de betalingstermijn nog niet is vervallen.

Onder de debiteuren inzake vergoedingssommen zijn voor een bedrag van EUR 88,2 miljoen uitgestelde betalingen opgenomen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2023 EUR 64,0 miljoen). De vennootschap heeft ter dekking van de uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 23,1 miljoen bankgaranties ontvangen (per 30 juni 2023 EUR 39,8 miljoen). Voor een bedrag van EUR 56,9 miljoen zijn garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2023 EUR 26,7 miljoen). Het niet gegarandeerde deel betreft met name in het boekjaar tot stand gekomen aanspraken uit solidariteitsbijdragen en aanvullende transfersommen.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Beginbalans	(4.322)	(4.416)
Dotatie	(480)	(18)
Onttrekkingen	81	112
Eindbalans	(4.721)	(4.322)

De dotatie aan de voorziening debiteuren is opgenomen onder de overige bedrijfskosten.

De betalingstermijn voor de vorderingen op debiteuren bedraagt 14 dagen. De vorderingen op debiteuren bestaan voor een deel uit vorderingen waarbij sprake is van een overschrijding van de betalingstermijn en die derhalve zijn vervallen.

De ouderdom van deze vorderingen is als volgt te specificeren:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Niet vervallen	78.449	66.404
0 tot 30 dagen vervallen	13.672	1.677
30 tot 60 dagen vervallen	1.758	2.163
Meer dan 60 dagen vervallen	6.129	2.314
	100.008	72.558

De directie van Ajax is van mening dat de kredietwaardigheid, rekening houdend met verkregen zekerheden, ten aanzien van de vorderingen op debiteuren voldoende is, waardoor een aanvullende aanpassing als gevolg van mogelijke oninbaarheid niet noodzakelijk is.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Overige vorderingen (9)</b>		
Overige vorderingen	11.325	25.001
	11.325	25.001

Er zijn geen overige vorderingen aan te merken als langlopend.

De overige vorderingen betreffen met name de kortlopende aflossingstermijnen van de verstrekte leningen aan Stadion Amsterdam NV, nog te ontvangen inkomsten uit partnerships en royalties en nog te ontvangen wedstrijdbaten.

In 2023/2024 zijn geen vorderingen ten laste van het resultaat afgeboekt voor en opgenomen onder de overige bedrijfskosten (2022/2023 EUR 0).

Het effect van de verwachte kredietverliezen op de debiteuren en overige vorderingen is als volgt:

PROCENTEN	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Debiteuren en overige vorderingen</b>		
Verwachte kredietverliezen	4,1%	4,2%
<b>BEDRAGEN x EUR 1.000</b>	<b>30 Juni 2024</b>	<b>30 Juni 2023</b>
<b>Debiteuren en overige vorderingen</b>		
Bruto boekwaarde vorderingen	116.054	101.881
Verwachte kredietverliezen	(4.721)	(4.322)
Netto boekwaarde vorderingen	111.333	97.559
<b>BEDRAGEN x EUR 1.000</b>	<b>30 Juni 2024</b>	<b>30 Juni 2023</b>
<b>Overlopende activa (10)</b>		
Overlopende activa	2.872	2.306
Tekengelden	4.555	5.507
	7.427	7.813

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde bedrijfslasten.

## Effecten (11)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Beleggingen	23.002	22.443
	23.002	22.443

De post beleggingen betreft een beleggingsportefeuille die wordt aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van Ajax het beheer over deze beleggingen aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Per balansdatum worden beleggingen aangehouden in obligaties. De reële waarde van de obligaties is gelijk aan de genoteerde prijzen binnen niveau 1 van de reële waarde hiërarchie.

## Liquide middelen (12)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Kasmiddelen en banktegoeden	34.636	11.253
	34.636	11.253

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.



## Eigen vermogen

Additional informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Geplaatst kapitaal (13)</b>		
Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
	<hr/>	<hr/>
	8.250	8.250
	<hr/>	<hr/>
Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld (bedragen x EUR 1):		
- 45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		20.250.000
- 14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45		6.750.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		27.000.000
		<hr/>
Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld (bedragen x EUR 1):		
- 18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		8.250.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		8.250.000
		<hr/>

De aard van het bijzonder aandeel is toegelicht in het verslag van de directie bij Artikel 10 van de EU overnamerichtlijn.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Agio (14)</b>		
Agio	101.120	101.120
	<hr/>	<hr/>
	101.120	101.120
	<hr/>	<hr/>

Het agio is aan te merken als fiscaal erkend in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
<b>Reserve omrekeningsverschillen (15)</b>		
Beginbalans	2	4
Koersverschillen	-	(2)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	2	2
	<hr/>	<hr/>

De reserve omrekeningsverschillen bestaat uit omrekeningsverschillen als gevolg van het omrekenen van de netto-investering in activiteiten die luiden in een andere valuta dan de euro. Deze koersverschillen worden in dit afzonderlijke onderdeel van het eigen vermogen verantwoord. Indien de netto-investering wordt afgestoten, wordt het bijbehorende gedeelte van deze reserve verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

De reserve omrekeningsverschillen is een niet uitkeerbare wettelijke reserve.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
<b>Overige reserves (16)</b>		
Beginbalans	88.262	112.582
Toevoeging/onttrekking volgens resultaatbestemming	38.975	(24.320)
Dividend	(447)	-
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	126.790	88.262
	<hr/>	<hr/>

In 2005/2006 is de nominale waarde van een gewoon aandeel in het kapitaal van de vennootschap gewijzigd van **NLG 1 in EUR 0,45**. Voor het verschil in de nominale waarde van EUR 69.304 houdt de vennootschap onder de overige reserves een niet uitkeerbare reserve aan.

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') van 10 november 2017 betreffende het boekjaar 2016/2017 en AvA van 15 november 2019 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een bedrag van respectievelijk EUR 36,7 miljoen (2016/2017) en EUR 23,3 miljoen (2018/2019) niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan de bedragen van respectievelijk EUR 36,7 miljoen en EUR 23,3 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de realisatie van de nieuwbouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst.

Tot en met 30 juni 2023 is EUR 13,4 miljoen besteed aan de aankoop van grond, vervanging van velden, grond- en terreinaanpassingen, de exclusiviteitsovereenkomst voor parkeerplaats P2 en bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden.

In het seizoen 2023/2024 is vanuit de reservering een bedrag van EUR 7,0 miljoen besteed aan:

- ➔ bouwkosten voor gebouw A, B en het grasteam gebouw
- ➔ bouwkundig advies- en ontwerpwerkzaamheden
- ➔ duurzame energievoorziening Warmte Koude Opslag (WKO)
- ➔ afkoop erfpacht
- ➔ overige projectkosten.

Van de reservering in de overige reserves resteert per 30 juni 2024 derhalve nog een bedrag van EUR 39,6 miljoen. De afschrijvingen van deze investeringen zullen in toekomstige boekjaren ten laste komen van de winst-en-verliesrekening en zullen een negatief effect hebben op de overige reserves. Zodra er afschrijvingen ten laste komen van de winst-en-verliesrekening zal hiermee bij de bepaling van een mogelijke dividenduitkering rekening worden gehouden.

Daarnaast zijn per 30 juni 2024 investeringsverplichtingen voor een bedrag van EUR 27,7 miljoen aangegaan voor de bouwkosten Gebouw A en het Grasteamgebouw en bijbehorende terreininrichting.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
<b>Onverdeeld resultaat boekjaar (17)</b>		
Beginbalans	38.975	(24.320)
Resultaat boekjaar	(9.751)	38.975
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	29.224	14.655
Dotatie/onttrekking aan de overige reserves	(38.975)	24.320
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(9.751)	38.975
	<hr/>	<hr/>

## Voorstel resultaatbestemming

Ajax heeft een negatief bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen en een negatief resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen gerealiseerd in 2023/2024 waardoor overeenkomstig met het vastgestelde dividendbeleid geen dividend zal worden uitgekeerd.

Het voorstel is dit negatieve resultaat ten laste van de overige reserves te brengen. Dit voorstel is nog niet in de cijfers verwerkt.

## Langlopende verplichtingen

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
<b>Belastinglatenties (18)</b>		
Beginbalans	21.376	16.752
Toevoegingen	3.116	4.624
Onttrekkingen	-	-
Tariefswijziging	-	-
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	24.492	21.376
	<hr/>	<hr/>

De voorziening voor belastinglatenties is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van de vergoedingssommen door toepassing van ruilarresten, van de materiële vaste activa en van de aanpassingen inzake de toepassingen van IFRS 15 en 16. De latente belastingverplichtingen moeten naar verwachting vrijwel geheel als langlopend worden beschouwd.

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
<b>Leaseverplichtingen (19)</b>		
Beginbalans	104.924	145.989
Toevoeging nieuwe leaseovereenkomsten	5.963	1.493
Tussentijdse mutaties leaseovereenkomsten	4.274	(37.248)
Interestlasten	4.759	4.463
Leasebetalingen	(10.754)	(9.773)
	<hr/>	<hr/>
	109.166	104.924
Opgenomen onder kortlopende verplichtingen	(6.260)	(3.942)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	102.906	100.982
	<hr/>	<hr/>

De kosten van kortlopende leaseovereenkomsten met een maximale looptijd van 12 maanden en van leaseovereenkomsten voor activa met een lage waarde zijn direct in de winst-en-verliesrekening verantwoord en bedragen respectievelijk EUR 0,6 miljoen (2022/2023 EUR 0,1 miljoen) en EUR 0,4 miljoen (2022/2023 EUR 0,6 miljoen).

De variabele leasekosten die niet zijn opgenomen in de leaseverplichtingen bedragen in het seizoen 2023/2024 EUR 3,1 miljoen (2022/2023 EUR 2,3 miljoen).

De leaseverplichtingen vervallen als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Korter dan 1 jaar (opgenomen onder kortlopende verplichtingen)	10.932	8.658
Tussen 1 en 5 jaar	32.075	30.568
Langer dan 5 jaar	123.750	125.414
	<hr/>	<hr/>
Rentecomponent	166.757 (57.591)	164.640 (59.716)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	109.166	104.924
	<hr/>	<hr/>

De leaseverplichtingen voor gehuurde gebouwen en bedrijfsauto's zijn contant gemaakt tegen een marginale rentevoet. De gebruikte marginale rentevoet bedraagt 4,48 tot 4,97%.

De tussentijdse mutaties van de leaseovereenkomsten hebben in het seizoen 2023/2024 voor een bedrag van EUR 4,3 miljoen met name betrekking op een wijziging in de voorwaarden van de leaseovereenkomst voor de Johan Cruijff Arena. De overige tussentijdse mutaties hebben betrekking op indexatie van leaseovereenkomsten, verlengingen van leaseovereenkomsten en beëindigde leaseovereenkomsten.

Voor een toelichting op de lease activa wordt verwezen naar toelichting 3.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Overige schulden (20)</b>		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	42.026	38.306
Overige schulden	20.255	14.982
	<hr/>	<hr/>
	62.281	53.288
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Korter dan 1 jaar (opgenomen onder kortlopende verplichtingen)	158.569	122.021
Tussen 1 en 5 jaar	65.607	56.555
Langer dan 5 jaar	-	-

De crediteuren inzake vergoedingssommen betreffen uitgestelde betalingen aan clubs met betrekking tot de aankoop van spelers.

De overige schulden hebben met name betrekking op te betalen kosten gerelateerd aan transfers met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar.

## Kortlopende verplichtingen

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Crediteuren (21)</b>		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	68.940	46.658
Overige crediteuren	20.724	14.209
	<hr/>	<hr/>
	89.664	60.867
	<hr/>	<hr/>

De crediteuren inzake vergoedingssommen betreffen (uitgestelde) betalingen aan clubs met betrekking tot de aankoop van spelers.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen (22)</b>		
Loonbelasting	3.722	3.694
Omzetbelasting	(169)	1.626
Vennootschapsbelasting	4.739	5.646
Premies sociale verzekeringen	478	426
	<hr/>	<hr/>
	8.770	11.392
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Overige schulden (23)</b>		
Overige schulden	26.301	21.432
	<hr/>	<hr/>
	26.301	21.432
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat onder andere te betalen transferekosten, betalingsverplichtingen aan spelers en overig personeel en vooruitontvangen recettes voor wedstrijden.

Als gevolg van het liquiditeitstekort, zoals toegelicht in de paragraaf inzake de continuïteitsveronderstelling is AFC Ajax in het seizoen 2023/2024 een doorlopende kredietfaciliteit van EUR 20 miljoen aangegaan. Hiervoor is een vordering uit hoofde van een transfersom als onderpand afgegeven. AFC Ajax betaalt een bereidstellingsprovisie over het krediet dat niet wordt gebruikt en rente over het getrokken krediet.

Onder de overige schulden zijn betalingsverplichtingen aan bestuurders opgenomen voor een bedrag van EUR 0,51 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 0,97 miljoen).

Onder de overige schulden is geen voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>Overlopende passiva (24)</b>		
Overlopende passiva	33.345	29.046
	<hr/>	<hr/>
	33.345	29.046
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat met name vooruitontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business-seats, skybox-plaatsen en partnerships.

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten

### Aankoop- en verkoopcontracten inzake vergoedingssommen

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers en trainers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Ajax, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van Ajax hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben

voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 28,4 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 19,9 miljoen).

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van AFC Ajax NV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 36,4 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 48,5 miljoen).

## Overige verplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap investeringsverplichtingen aangegaan tot een bedrag van EUR 28,9 miljoen met name voor de realisatie van de nieuwbouwplannen van het sportcomplex de Toekomst (per 30 juni 2023 met name voor de realisatie van de nieuwbouwplannen van het sportcomplex de Toekomst EUR 1,7 miljoen).

Per balansdatum zijn bij adidas inkooporders geplaatst voor een bedrag van EUR 2,2 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 1,2 miljoen) voor de nieuwe merchandisingcollectie.

## Onderzoek AFM

De AFM heeft in het kader van een informatieonderzoek vragen gesteld naar mogelijke niet-naleving van de Verordening marktmisbruik (Verordening nr. 596/2014). Per de balansdatum en mede op basis van ingewonnen juridisch advies, achten wij de kans dat dit onderzoek zal leiden tot enige betalingsverplichting door de vennootschap onwaarschijnlijk (dat wil zeggen kleiner dan 50%). Dientengevolge is voor deze kwestie geen voorziening getroffen op de balans. Het is desalniettemin mogelijk dat het oordeel van Ajax omtrent deze voorwaardelijke verplichting onjuist zal blijken.

# Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

## Segmentinformatie

De hoofdactiviteit van AFC Ajax NV is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van AFC Ajax NV ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van AFC Ajax NV. Zodoende beschouwt de directie AFC Ajax NV als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

Voor de binnenlandse geografische informatie van AFC Ajax NV wordt verwezen naar de enkelvoudige winst-en-verliesrekening. Onder de binnenlandse geografische informatie zijn ook de gegevens opgenomen van de buitenlandse activiteiten waarvan de aansturing plaatsvindt vanuit AFC Ajax NV. De buitenlandse geografische informatie is gelijk aan het verschil tussen de posten in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en dezelfde posten in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening en heeft betrekking op de buitenlandse groepsmaatschappij AFC Ajax USA Inc. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. op de cijfers over 2023/2024 is nagenoeg nihil. De informatie per geografisch gebied wordt als gevolg hiervan niet nader toegelicht.

## Netto-omzet (25)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
<b>Voetbal</b>		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	8.179	10.474
Recettes Europese competities	10.491	9.103
Premies Europese competities	10.602	45.143
Seizoenkaarten	13.741	13.199
Business-seats en skybox-plaatsen	20.911	18.016
Indirecte wedstrijdboten	2.439	4.830
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	66.363	100.765
Partnerships	40.100	41.370
Televisie	12.425	10.491
Merchandising	28.717	36.012
Overige baten	4.356	7.673
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto-omzet	151.961	196.311

Onder de netto-omzet zijn voor een bedrag van EUR 11,3 miljoen (2022/2023 EUR 10,7 miljoen) inkomsten van Eredivisie CV opgenomen en voor een bedrag van EUR 14,3 miljoen (2022/2023 EUR 50,7 miljoen) inkomsten van de UEFA.

De inkomsten van Eredivisie CV zijn verdeeld over de posten televisie (80%) en partnerships (20%). Deze verdeling is gebaseerd op historische informatie en wordt jaarlijks verrijkt.

De onder de netto-omzet opgenomen partnerbijdrage van de shirtsponsors over 2023/2024 bedraagt EUR 15,4 miljoen (2022/2023 EUR 15,9 miljoen) oftewel 10,2% van de totale netto-omzet (2022/2023 8,1%). De omzet partnerships bevat een bedrag van EUR 3,1 miljoen (2022/2023 EUR 3,0 miljoen) uit hoofde van opbrengsten die voortvloeien uit de ruil van goederen of diensten.

De post partnerships bestaat voor 3,2% (2022/2023 3,0%) uit opbrengsten uit hoofde van internationale samenwerkingen en voor 2,4% (2022/2023 2,5%) uit opbrengsten uit hoofde van eSports.

De netto-omzet wordt onder IFRS 15 als volgt verantwoord:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Op een tijdstip	42.820	50.909
Over een periode	109.141	145.402
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto-omzet	151.961	196.311
	<hr/>	<hr/>

De netto-omzet die wordt verantwoord op een tijdstip betreft met name recettes en merchandising. De netto-omzet verantwoord over een periode heeft voornamelijk betrekking op premies, seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen, partnerships en televisie.

## Inkoopwaarde omzet (26)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Kostprijs verkopen Ajax-artikelen	14.382	17.913
Kostprijs verkopen overig	1.213	1.367
	<hr/>	<hr/>
	15.595	19.280
	<hr/>	<hr/>

De inkoopwaarde omzet van de verkochte Ajax-artikelen bestaat uit de inkoopwaarde van handelsgoederen verhoogd met de direct en indirect met de inkoop verband houdende kosten. De inkoopwaarde omvat verder de kostprijs verkopen overig, bestaande uit de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst. Aan de exploitatiekosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.



## Lonen, salarissen en sociale lasten (27)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Lonen en salarissen	94.962	104.031
Sociale lasten	5.477	4.904
Pensioenlasten	1.437	1.303
	<hr/>	<hr/>
	101.876	110.238
	<hr/>	<hr/>

De pensioenlasten hebben betrekking op de als beschikbare premie verwerkte regelingen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Voetbal	78.583	89.835
Overige	23.293	20.403
	<hr/>	<hr/>
	101.876	110.238
	<hr/>	<hr/>

De post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal heeft voor een bedrag van EUR 62,4 miljoen (2022/2023 EUR 71,1 miljoen) betrekking op spelers en voor een bedrag van EUR 16,2 miljoen (2022/2023 EUR 18,7 miljoen) op technische en medische staf.

Onder de post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal is een bedrag van EUR 0,6 miljoen (0,8%) aan wedstrijdpremies voor spelers, technische en medische staf verantwoord (2022/2023 EUR 2,6 miljoen; 3,3%).

## Personeelsleden (fte's)

AANTAL	30 Juni 2024	30 Juni 2023
Nederland	474	449
Verenigde Staten	-	-
	<hr/>	<hr/>
	474	449
	<hr/>	<hr/>

Per 30 juni 2024 bestaat het aantal fte's uit 101 spelers, 129 medewerkers technische en medische staf en 244 overige personeelsleden (per 30 juni 2023 uit 98 spelers, 121 medewerkers technische en medische staf en 230 overige personeelsleden).

In 2023/2024 bedraagt het gemiddelde fte's in Nederland 467 en in de Verenigde Staten nul (2022/2023 Nederland 448 en Verenigde Staten 1).

## Bezoldiging bestuurders en commissarissen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Periodiek betaalde beloning; lonen en salarissen*	Periodiek betaalde beloning; sociale lasten, vakantiegeld, loon in natura en kosten bijdrage*	Jaarbonus en toeslag*	Tekengeld*	Pensioenlasten	Uitkering beëindiging dienstverband	Totaal vastgestelde bezoldiging
<b>2023/2024</b>							
<b>Bestuurders</b>							
Menno Geelen (commercieel directeur)	397	80	150	11	9	-	647
Susan Lenderink (financieel directeur)	370	76	150	-	12	-	608
<b>Bestuurders vanaf 15 maart 2024 t/m 30 april 2024</b>							
Alex Kroes (algemeen directeur)	100	5	99	-	2	-	206
<b>Bestuurders tot en met 31-07-2024</b>							
Edwin van der Sar (algemeen directeur)*	-	-	-	-	-	-	-
<b>Bestuurders tot en met 31-03-2024</b>							
Maurits Hendriks (directeur sport)	278	81	-	-	-	313	671
	<u>1.145</u>	<u>242</u>	<u>399</u>	<u>11</u>	<u>23</u>	<u>313</u>	<u>2.132</u>
<b>2022/2023</b>							
<b>Bestuurders</b>							
Edwin van der Sar (algemeen directeur)	509	83	250	-	13	410	1.265
Menno Geelen (commercieel directeur)	370	67	168	11	8	-	624
Susan Lenderink (financieel directeur)	370	71	143	-	10	-	594
<b>Bestuurder vanaf 11 november 2022</b>							
Maurits Hendriks (directeur sport)	236	62	113	-	-	-	411
	<u>1.485</u>	<u>283</u>	<u>674</u>	<u>11</u>	<u>31</u>	<u>410</u>	<u>2.894</u>

### \*Korte termijn personeelsbeloningen

De jaarbonus van de statutaire directie is afhankelijk van te behalen doelstellingen welke op het eigen beleidsterrein van de betreffende directeur zijn gelegen (managementbonus) en van te behalen sportieve doelstellingen (sportieve bonus).

In verband met de beëindiging van het dienstverband van de directeur sportief is onder uitkering beëindiging dienstverband een beëindigingsvergoeding opgenomen van EUR 312.500

Aan de commercieel directeur is tekengeld van EUR 50.000 toegekend. Het tekengeld wordt evenredig over de looptijd van de arbeidsovereenkomst in de betreffende seizoenen in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Voor overige sleutelfunctionarissen bedragen de korte termijn personeelsbeloningen EUR 5.620.859 (2022/2023 EUR 6.529.557) en de pensioenlasten EUR 28.137 (2022/2023 EUR 18.009). Onder overige sleutelfunctionarissen worden verstaan de directeur betaald voetbal tot, de hoofdtrainer, het hoofd jeugdopleidingen en het technisch management betaald voetbal die de verantwoordelijkheden waarnamen van de directeur betaald voetbal.

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie van de vennootschap heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur is bovendien gericht op een optimale verhouding tussen de kortetermijnresultaten van de vennootschap en haar doelen voor de lange termijn.

De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een vaste beloning van EUR 25.000 per jaar, met aan de voorzitter en de 'voetbalcommissaris' vanwege hun intensievere rol binnen de Raad van Commissarissen daarbovenop een extra vaste beloning van EUR 10.000 per jaar voor de voorzitter en EUR 20.000 per jaar voor de 'voetbalcommissaris'. In het seizoen 2023/2024 is EUR 151.737 (2022/2023 EUR 15.163) verantwoord in de winst- en verliesrekening.

## Afschrijvingen op vaste activa (28)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Software	618	669
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen	1.418	1.468
Machines en installaties	114	87
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.202	1.172
<b>Lease activa</b>		
Gehuurde gebouwen	5.113	4.925
Bedrijfsauto's	2.634	2.035
	<hr/>	<hr/>
	11.099	10.356
Resultaten desinvesteringen	-	(9)
	<hr/>	<hr/>
	11.099	10.347
	<hr/>	<hr/>

## Overige bedrijfskosten (29)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
Overige personeelskosten	8.500	8.236
Wedstrijdkosten	23.093	28.001
Huisvestingskosten	8.434	6.614
Beheer- en administratiekosten	22.707	19.956
	<hr/>	<hr/>
	62.734	62.807
	<hr/>	<hr/>

## Afschrijvingen vergoedingssommen (30)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
Afschrijvingen vergoedingssommen	50.191	48.770
	<hr/>	<hr/>
	50.191	48.770
	<hr/>	<hr/>

## Resultaat vergoedingssommen (31)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Resultaat vergoedingssommen	81.522	117.203
	81.522	117.203

Het resultaat vergoedingssommen betreft met name de netto-opbrengst uit de verkoop van spelers, speelsters en trainers onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers, speelsters en trainers.

Als gevolg van een vernieuwd standpunt van de Belastingdienst zijn verschuldigde loonheffing en BTW-kosten, welke in het verleden gepassiveerd zijn, vrijgevallen binnen de post vergoedingssommen. De vrijval van de reservering (af te dragen) loonheffing en BTW en desinvestering van het immaterieel vast actief zijn verwerkt als resultaat transfersommen spelers/trainers.

## Waardeverandering deelnemingen (32)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Waardeverandering deelnemingen	-	386
	-	386

## Financiële baten (33)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Rentebaten	9.741	3.962
Koerswinsten	37	29
	9.778	3.991

De rentebaten door het contant maken van vorderingen en verplichtingen met uitgestelde betalingen worden onder de financiële baten verantwoord.

## Financiële lasten (34)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Reële waarde aanpassing betalingen	(8.075)	(5.889)
Rente lasten leases	(4.759)	(4.463)
Overige rentelasten	(2.517)	(368)
Koersverliezen	(20)	(43)
	(15.371)	(10.763)

De overige rentelasten hebben met name betrekking op bereidstellingskosten kredietfaciliteit en factoringskosten.

## Waardeverandering effecten (35)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Koersresultaat	830	(470)
Beheerskosten	(87)	(85)
	<hr/>	<hr/>
	743	(555)
	<hr/>	<hr/>

De waardeverandering effecten betreft het netto resultaat op de beleggingen. Dit resultaat bestaat uit koersresultaat waarop de gemaakte beheerskosten in mindering zijn gebracht.

## Belastingen (36)

De belastingbete over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023/2024 bedraagt EUR 3,1 miljoen (2022/2023: belastinglast EUR 16,2 miljoen), oftewel 24,2% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2022/2023 29,3%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,8% (2022/2023 25,8%). Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,8% (2022/2023 25,8%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	2023/2024	2022/2023
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,8	25,8
Objectvrijstelling	0,7	(0,1)
Energie-investeringsaftrek	0,2	-
Correctie voorgaande boekjaren	-	3,4
Niet-aftrekbare kosten overig	(0,5)	0,2
Overig	(2,0)	-
	<hr/>	<hr/>
Effectieve belastingdruk	24,2	29,3
	<hr/>	<hr/>

In boekjaar 2023/2024 is gebruik gemaakt van de energie-investeringsaftrek in verband met investering rondom De Nieuwe Toekomst. Overige verschillen zien, net als voorgaande boekjaren, op toepassing van de objectvrijstelling, en overige niet-aftrekbare kosten.

De belastingen over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bestaan uit de volgende componenten:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2023/2024	2022/2023
Actieve belastinglatenties	3.561	-
Passieve belastinglatenties	(1.357)	(4.624)
Belastingsschuld	-	(11.532)
Belastingvordering	907	-
	<hr/>	<hr/>
	3.111	(16.156)
	<hr/>	<hr/>

## Resultaat na belastingen per gewoon aandeel

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en per gewoon aandeel na verwatering van EUR (1,24) per aandeel (2022/2023 EUR 2,13 per aandeel) is berekend door het resultaat na belastingen te delen door het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

Het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen bedraagt 18.333.333 voor de boekjaren 2023/2024 en 2022/2023.  
Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en het resultaat na belastingen per gewoon aandeel na verwatering zijn in beide boekjaren aan elkaar gelijk.

## Verbonden partijen

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. In het boekjaar hebben er geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruikmaken van de KNVB-licentie zoals toegelicht op pagina 96 onder het hoofd 'KNVB-licentie'.

Voor de bezoldiging van de bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar pagina 123.

## Honorarium accountant

De volgende accountantskosten zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening:

	<b>PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (€)</b>
Controle van de jaarrekening	275.110
Andere controleopdrachten	94.500
Adviesdiensten op fiscaal gebied	-
Andere niet-controleopdrachten	12.500
	<hr/>
	382.110
	<hr/>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2023/2024, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Het ingevolge artikel 382a Boek 2 BW in het boekjaar 2022/2023 ten laste van de vennootschap gekomen honorarium voor de externe accountant bedraagt EUR 215.270. Van het totale honorarium is 75% gerelateerd aan de jaarrekeningcontrole en 25% aan overige werkzaamheden.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is een aantal spelers, onder wie Jorge Sánchez, Gerónimo Rulli, Silvano Vos en Steven Bergwijn getransfereerd. Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van EUR 1,4 miljoen.

Een aantal spelers, onder wie Bertrand Traoré en Wout Weghorst, is na balansdatum gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van EUR 12,0 miljoen.

In het seizoen 2024/2025 neemt Ajax deel aan de leaguefase van de UEFA Europa League.

Op 13 september 2024 maakte financieel directeur Susan Lenderink bekend Ajax te gaan verlaten. In overleg met de Raad van Commissarissen (RvC) is afgesproken dat zij in elk geval de komende maanden in functie blijft, uiterlijk tot 1 maart 2025.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde jaarrekening betrokken groepsmaatschappijen tezamen.

# Enkelvoudige balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa (1)</b>		
Vergoedingssommen	152.855	144.402
Software	602	1.341
	<hr/>	<hr/>
	153.457	145.743
<b>Materiële vaste activa (2)</b>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	11.959	12.854
Machines en installaties	359	343
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.096	2.836
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	11.114	4.684
	<hr/>	<hr/>
	26.528	20.717
<b>Lease activa (3)</b>	102.815	100.324
<b>Financiële vaste activa</b>		
Actieve belastinglatenties	5.319	2.283
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (4)	39	35
Andere deelnemingen	5.314	5.314
Overige vorderingen	102.725	118.445
	<hr/>	<hr/>
	113.397	126.077
<b>Totaal vaste activa</b>	<hr/>	<hr/>
	396.197	392.861
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Voorraden</b>	7.874	7.040
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	100.008	72.558
Overige vorderingen	11.729	25.360
Overlopende activa	7.427	7.813
	<hr/>	<hr/>
	119.164	105.731
<b>Effecten</b>	23.002	22.443
<b>Liquide middelen</b>	34.624	11.244
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal vlottende activa</b>	184.664	146.458
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal activa</b>	580.861	539.319

BEDRAGEN x EUR 1.000

	30 Juni 2024	30 Juni 2023
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen (5)</b>		
Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
Agio	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen	2	2
Overige reserves	126.790	88.262
Onverdeeld resultaat boekjaar	(9.751)	38.975
	<hr/>	<hr/>
	226.411	236.609
<b>Voorzieningen</b>		
Belastinglatenties	24.492	21.376
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Leaseverplichtingen	102.906	100.982
Overige schulden	62.281	53.288
	<hr/>	<hr/>
	165.187	154.270
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Crediteuren	89.664	60.864
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.770	11.392
Leaseverplichtingen	6.260	3.942
Overige schulden	26.301	21.432
Overlopende passiva	33.776	29.434
	<hr/>	<hr/>
	164.771	127.064
<b>Totaal passiva</b>	<hr/>	<hr/>
	580.861	539.319



# Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
<b>Netto-omzet</b>	151.961	196.312
Inkoopwaarde omzet	(15.595)	(19.280)
Lonen, salarissen en sociale lasten	(101.876)	(110.180)
Afschrijvingen op vaste activa	(11.099)	(10.347)
Overige bedrijfskosten	(62.736)	(62.875)
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	(39.345)	(6.370)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(50.191)	(48.770)
Resultaat vergoedingssommen	81.522	117.203
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	(8.014)	62.063
Resultaat deelnemingen	4	9
Waardeverandering deelnemingen	-	386
Financieel resultaat	(5.594)	(6.772)
Waardeverandering effecten	743	(555)
<b>Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	(12.862)	55.131
Belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening	3.111	(16.156)
<b>Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	(9.751)	38.975

# Toelichting op de enkelvoudige balans

## Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. Hierbij zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast, met uitzondering van de waardering deelnemingen die tegen netto vermogenswaarde zijn gewaardeerd, indien de waardering van de deelneming volgens de netto vermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Voor de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruikgemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de afzonderlijke grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar pagina 98 tot en met 102. Voor een toelichting op de schulden, het aantal fte's en vermelding van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. De waardering van deelnemingen in groepsmaatschappijen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

De posten in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening wijken niet materieel af van dezelfde posten in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. Als gevolg hiervan worden de posten in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening niet verder toegelicht.

## Immateriële vaste activa (1)

Voor een toelichting op de immateriële vaste activa wordt verwezen naar pagina 104 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

## Materiële vaste activa (2)

Voor een toelichting op de materiële vaste activa wordt verwezen naar pagina 106 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

## Lease activa (3)

Voor een toelichting op de lease activa wordt verwezen naar pagina 107 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

## Financiële vaste activa

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2023/2024	2022/2023
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen (4)</b>		
Beginbalans	35	28
Resultaat	4	9
Koersverschillen	0	(2)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	39	35
	<hr/>	<hr/>

Dit betreft de deelneming AFC Ajax USA Inc.

Voor een toelichting op de andere deelnemingen en overige vorderingen wordt verwezen naar pagina 109 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

## Eigen vermogen (5)

Aditionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen alsmede in de toelichtingen 13 tot en met 17 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten

Voor een toelichting op de niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten wordt verwezen naar pagina [118](#).

## Resultaat deelnemingen

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening verantwoord overeenkomstig de nettovermogensmutatiemethode.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een toelichting op de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar pagina [128](#).

Amsterdam, 25 september 2024

### **Directie AFC Ajax NV**

Menno Geelen  
Susan Lenderink  
Alex Kroes  
Marijn Beuker

### **Raad van Commissarissen**

Michael van Praag  
Leo van Wijk  
Danny Blind  
Annette Mosman  
Georgette Schlick  
Cees van Oevelen